

Referat af bestyrelsesmødet den 16. december 2009

1. Velkomst og evt. afbud

Jørn Lund Nielsen (JL) åbnede mødet og bød velkommen til årets sidste møde.

Afbud: Finn Møller

2. Endeligt forslag til budget for 2010 (bilag: budgetforslag)

JL og Vagn Jørgensen (VJ) gennemgik det endelige budgetforslag for 2010, der udviser et overskud på kr. 801.000, som udviser det nødvendige råderum til de kommende års Campusdrift. Samtidig er der fundet plads til en fælles studietur for hele skolens personale. Kim Lauridsen (KL) uddybede tallene omkring elevtal, taxametre og kursusafdelingen. De planlagte IT-investeringer ligger på det samme niveau som de senere år. Da der i 2010-investeringen i stort omfang er tale nyt udstyr, som skal bruges efter flytningen, vil indkøbene måske blive udskudt til 2011. Udgifterne på den kommende byggekredit i 2010 medtages i en senere udgave af budgettet, da de ikke er indregnet.

Bestyrelsen godkendte budgettet for 2010.

3. Beslutning om honorering af bestyrelsens formand og næstformand i 2010 (bilag: regelsæt fra Undervisningsministeriet)

Bestyrelsen skal hvert år beslutte honorarer for det kommende kalenderår. JL og Kaj Slot (KS) forlod mødet, og Hanne Mathiasen foreslog kr. 20.000 til formand JL og kr. 10.000 til næstformand KS. Bestyrelsen er enige om, at begge yder en fornem indsats og bruger/har brugt meget tid på opgaven i forbindelse med Campus.

Bestyrelsen godkendte denne honorering.

4. Status for Campus-projektet

VJ orienterede om detailprojekteringen af byggeriet, som forløber planmæssigt.

Der foreligger nu et konkret udkast fra Nykredit til finansiering af kr. 30 mio.

Efter en risikovurdering blev følgende fordeling godkendt af bestyrelsen,

Der er besluttet at optage et lån på 30 mio. Lånet ønskes udbetalt i rater med start 1.

udbetaling ca. april 2010. I henhold til rateplanen er det aftalt, at opdele lånet i 2

realkreditlån fordelt på 20 mio., som optages som variabel rente uden afdækning og 10 mio. med renteloft i 10 år på 4,5%.

og aftalen forventes indgået inden udgangen af 2009.

Der indhentes 2-3 tilbud omkring udbudsmateriale til valg af rådgiver mv. vedr. salg af Slotsgade til mødet i januar.

5. Orientering fra formanden

JL orienterede om 1. spadestik ved Campus. HK blad henvendt sig omkring arbejdet her på skolen – møde i januar. JL forventer at fortsætte i endnu en periode i bestyrelsen som repræsentant for HK Sydjylland.

6. Orientering fra forstanderen

VJ orienterede med udgangspunkt i omdelt bilag.

7. Orientering fra det lokale uddannelsesudvalg

Der blev afholdt møde den 7. december 2009. John Poulsen blev genvalgt som formand for 2010. Hanne Mathiasen har overtaget pladsen for HK Sydjylland efter JL.

8. Orientering om og fra personalet/eleverne

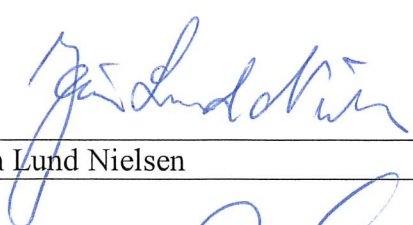
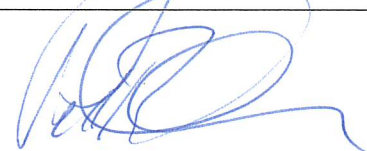
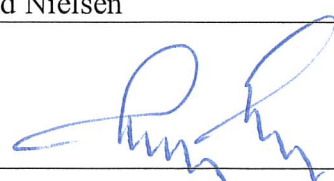

Mette With Hagensen (MWH) ros til elevrådet for fester mv., som fremmer det sociale på skolen jf. undervisningsmiljøundersøgelsen.
Pause i forhandlingen omkring arbejdstidsaftalen pga. manglende tal omkring taxametre – forventer, at de snart kan afsluttes.



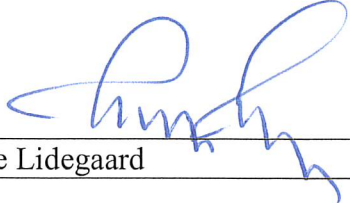
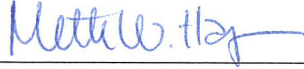
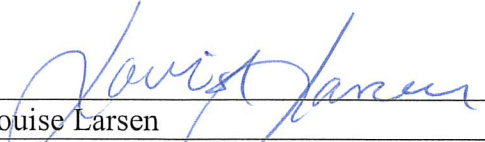
9. Eventuelt

VJ viste skolens nye hjemmeside, som er udarbejdet sammen med Vestmedia.
Bodil Tang Kristensen – e-mail ændres pr. 1. januar til bodiltangkristensen@gmail.com
Hanne Mathiasen – e-mail ændres til 27hm@hk.dk

Der bliver brug for et ekstraordinært møde tirsdag den 19. januar kl. 16.00 primært opfølgning på punkt 4.

Ref./BM 16.12.09

| | |
|---|---|
|  _____ Jørn Lund Nielsen |  _____ Per Bovién Christensen |
|  _____ Kaj Slot |  _____ Bodil Tang Kristensen |

| | |
|---|---|
|  Hanne Mathiasen |  Finn Møller |
|  Anne-Marie Lidegaard |  Mette With Hagensen |
|  Louise Larsen | |

for:

Referat af bestyrelsesmødet den 28. oktober 2009

1. Velkomst og evt. afbud

Jørn Lund Nielsen (JL) åbnede mødet og bød velkommen. En særlig velkomst til repræsentanterne fra elevrådet - Thilde Nissen og Louise Larsen

Afbud fra: Hanne Mathiasen, Kaj Slot

2. Budgetopfølgning pr. 30. september 2009 (bilag)

Vagn Jørgensen (VJ) gennemgik kort budgetopfølgningen pr. 30. september 2009 jf. bilag, og de konsekvenser det har fået for bemanningen af kantinen. Bestyrelsen tog budgetopfølgningen til efterretning.

3. Forslag til budget for 2010 (bilag)

JL fremhævede, at det er et budget, der udviser et overskud på kr. 804.000. Overskuddet giver det nødvendige råderum til den kommende investering i Campus jf. skyggebudgettet, hvor finansieringen dog ikke er indregnet. VJ gennemgik kort forudsætningerne og budgetforslaget jf. bilag. Bestyrelsen bakker op om en forhandling med skolens nuværende revisor og om nødvendigt indhentning af et andet tilbud evt. via de adm. fællesskaber.

Ønske om en kalkulation med forskellige elevtal på skyggebudgettet for at se følsomheden.

Forslaget tages til efterretning og budgettet er igen på dagsordenen på mødet i december.

4. Status for og beslutninger om Campus-projektet, herunder finansiering (bilag)

Der blev orienteret omkring kontraktforhold, tidsplan og projektering jf. bilag.

Mandag den 9. november 2009 kl. 9.30 tages første spadestik – JL deltager herfra.

Kim Lauridsen (KL) og VJ orienterede om forhandlingerne med de 3 finansieringsselskaber: Nykredit/Nykredit Bank, Nordea Kredit/Nordea og Realkredit DK/Danske bank. Herudover har Sydbank været kontaktet, men de har ikke mulighed for at gå ind i denne type finansiering.

Bestyrelsen drøftede tilbuddene, og man besluttede at arbejde videre med tilbuddet fra Nykredit/Nykredit Bank.

5. Orientering fra formanden

JL har kontaktet HK Sydjylland omkring fremtidig repræsentation i handelsskolens bestyrelse, hvor han har stillet sig til rådighed for en ny 4-årig periode. Der forventes en afklaring i næste uge.

6. Orientering fra forstanderen

VJ orienterede med udgangspunkt i omdelt bilag.

7. Orientering fra det lokale uddannelsesudvalg

Der er indkaldt til møde den 7. december 2009

8. Orientering fra og om personalet/eleverne

KL orienterede om lønforhandling med administrationen og opsigelsen i kantinen. Lidt bekymring for lokalefordelingen og størrelsen for administrationen på Campus.

Mette With Hagensen (MWH) orienterede om:

- et spændende innovations arrangement, sammen med Varde Kommune, lokale virksomheder, folkeskole og HHx
- Pædagogisk Råds møde blev afholdt den 27/10 med temaet trivsel på dagsordenen
- Studieture for 2. års hhx elever var en succes både i USA og i Rom
- Synergiskole samarbejdet omkring forlagt undervisning

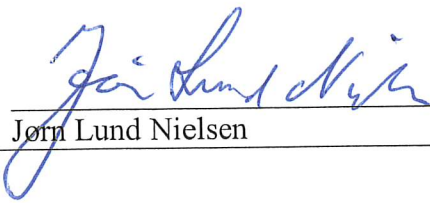
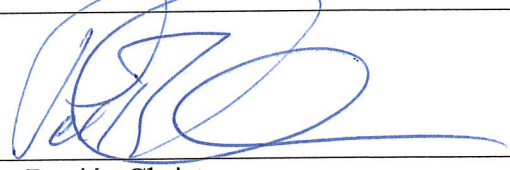
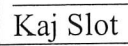
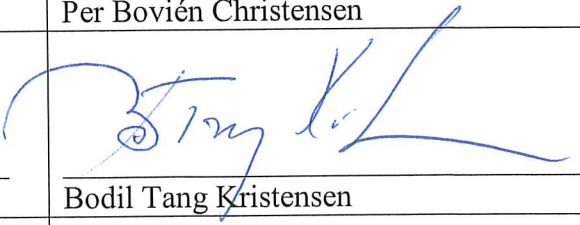
Thilde Nissen og Louise Larsen fortalte om den netop afviklede brobygning til forskellige videregående uddannelser for 3. års eleverne. Det bør forsætte, da det er en rigtig god hjælp til afklaring.


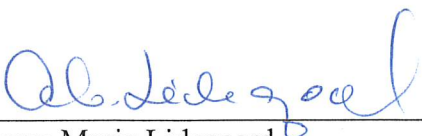
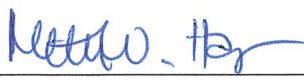
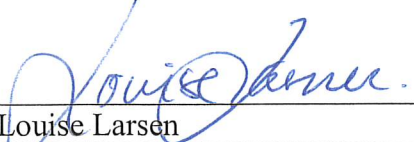
Eleverrådet arbejder med fremtidig koncept for café og fest

9. Eventuelt

Næste møde onsdag den 16. december 2009 kl. 16.00 - 18.00 med efterfølgende julearrangement. BEMÆRK starttidspunktet er ændret.

Ref./BM 28.10.09

| | |
|--|--|
|  Jørn Lund Nielsen |  Per Bovién Christensen |
|  Kaj Slot |  Bodil Tang Kristensen |
| | |

| | |
|---|---|
| Hanne Mathiasen | Finn Møller  |
|  Anne-Marie Lidegaard |  Mette With Hagensen |
|  Louise Larsen | |

Referat af bestyrelsesmødet den 9. juni 2009

1. Velkomst og evt. afbud

Jørn Lund Nielsen (JL) åbnede skoleårets sidste møde og bød velkommen.

Afbud fra: Bodil Tang Kristensen og Kim Lauridsen

2. Budgetopfølgning januar kvartal 2009 (bilag)

Vagn Jørgensen (VJ) gennemgik kort budgetopfølgningen jf. udsendt bilag. Bestyrelsen tog budgetopfølgningen til efterretning.

3. Mødeplan for bestyrelsen i skoleåret 2009/10 (bilag)

Enighed om at godkende følgende datoer:

Tirsdag den 8. september 2009

Onsdag den 28. oktober 2009

Onsdag den 16. december 2009 (endeligt budget 2010)

Onsdag den 10. februar 2010

Onsdag den 24. marts 2010 (regnskab 2009 til ministeriet inden 1. april 2010) til mødet inviteres den nye bestyrelse.

Onsdag den 9. juni 2010

Mødetidspunkt alle dage kl. 15.00 til ca. 17.00.

4. Forslag til sygefraværspolitik (bilag)

Samarbejdsudvalget har udarbejdet et forslag til nyt afsnit i skolens personalepolitik omkring sygefraværspolitik.

Forslaget blev gennemgået, og det bør indarbejdes, hvornår der kræves en lægeerklæring jf. funktionærlovens bestemmelser. Herudover var der forslag om, at politikken også drager omsorg for gentagne korte sygemeldinger.

Der orienteres på næste bestyrelsesmøde om den endelige sygefraværspolitik.

5. Status for Campus-projektet

JL og VJ gennemgik med udgangspunkt i omdelt bilag status og tidsplan for Campus-projektet. Det vindende projekt forventes at kunne blive præsenteret på et pressemøde den 30. juni 2009 efter byrådsmødet. Skolens bestyrelse og ansatte forventes at blive inviteret til pressemødet.

Desuden planlægges orientering internt på skolen primo august.

Den nye tidsplan betyder, at vi kan tage lokalerne i brug fra januar 2011.

Formandskabet vil inden næste møde begynde at undersøge betingelserne omkring låneoptagelse mv. Der arbejdes også fortsat på, at få de nødvendige sponsortilskud.

Når halvårsregnskabet for foråret 2009 foreligger på næste møde, vil der samtidig foreligge et ajourført skyggebudget for Campus.

6. Orientering fra formanden

Jørn Lund Nielsen (JL) orienterede kort om, at handlingsplanen for fastholdelse på HG nu er godkendt af Undervisningsministeriet.

Finn Møller er udtrådt af Young Enterprise bestyrelsens mødeaktiviteter, men vil fortsat gerne hjælpe ved arrangementer o.lign.

7. Orientering fra forstanderen (bilag)

Vagn Jørgensen (VJ) orienterede med udgangspunkt i bilag.

8. Orientering fra det lokale uddannelsesudvalg

Der blev holdt møde den 31. marts, hvor de 3 nye medlemmer deltog:

Ulla Rosendahl – på vegne af HK (mangler fortsat 2 repræsentanter fra HK)

Anni Thomsen – på vegne af DE

Torben Storgaard – på vegne af DE

På dagsordenen var bl.a. handlingsplanen for fastholdelse på HG.

På næste møde skal der vælges ny formand – pt. John Poulsen.

9. Orientering om og fra eleverne og personalet

Mette W. Hagensen orienterede om Vestkystløbet, hvor skolen stiller et hold og personaleforeningen holder et sommerarrangement for ansatte den 25/6.

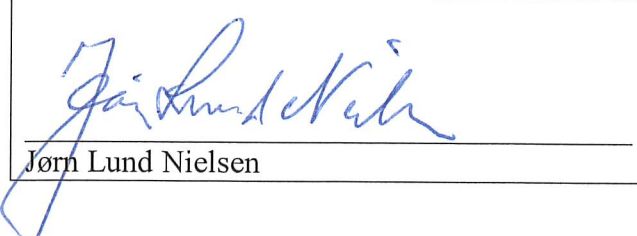
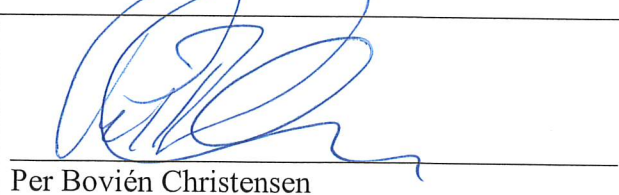
Anne R. Holm og Simon R. Sørensen orienterede kort om elevrådet, der har været samlet og nye nu er sat ind i arbejdet og skolestarten.

10. Eventuelt

Hanne Mathiasen er udpeget til det faglige udvalg for detailhandelsuddannelser og handelsuddannelser, og det lokale uddannelsesudvalg ved Mommark på vegne af HK. Der blev udtrykt ønske om, at bestyrelsen holder et temamøde og fik inspiration og viden omkring uddannelsessektoren nationalt og internationalt evt. sammen med den nye bestyrelse.

Næste møde er tirsdag den 8. september 2009 kl. 15.00 til ca. 17.00.

Ref./BM 9. juni 2009

| | |
|--|--|
|  Jørn Lund Nielsen |  Per Bovién Christensen |
|--|--|

| | |
|---|---|
|  Kaj Slot |  Bodil Tang Kristensen |
|  Hanne Mathiasen |  Finn Møller |
|  Anne-Marie Lidegaard |  Mette With Hagensen |
|  Anne Rahbek Holm | |

Referat af bestyrelsesmødet den 8. september 2009

1. Velkomst og evt. afbud

Jørn Lund Nielsen (JL) åbnede mødet og bød velkommen.

Afbud fra: Anne-Marie Lidegaard, Finn Møller, Bodil Tang Kristensen (elevrådet er ikke etableret endnu)

2. Halvårsregnskab for 1. januar – 30. juni 2009 (bilag)

Halvårsregnskabet udviser et underskud på tdk. 322 mod budgetteret underskud for perioden på tdk. 522. Afvigelsen skyldes primært nogle engangsindtægter, som udlignes henover året.

Bestyrelsen tog halvårsregnskabet til efterretning.

3. Revideret budget for 2009 (bilag)

Det reviderede budget udviser et overskud på tdk. 579 mod det tidligere budgets overskud på tdk. 483. Det lidt forøgede overskud har til formål at skaffe det nødvendige "frirum" til den forøgede husleje på Campus Varde.

Bestyrelsen godkendte det reviderede budget.

På næste bestyrelsesmøde fremlægges udkast til budget for 2010.

4. Status for beslutninger om Campus projektet (bilag)

Bedømmelsesudvalget gav en enstemmig indstilling til byrådet, som byrådet fulgte. Når alle kontrakterne er klar, kan detailprojekteringen gå i gang, og byggeprocessen starter formentlig hen i oktober.

En del af campus-finansieringen består i, at skolen skal optage et lån, enten som realkredit eller hos de lokale pengeinstitutter. Kaj Slot, Kim Lauridsen og Vagn Jørgensen undersøger nogle muligheder for at optage et lån med det nuværende meget lave renteniveau.

5. Plan for skolens virksomhed i skoleåret 2009-2010 (bilag)

Bettina Mogensen gennemgik årsplanen for HHX og HG for skoleåret.

Bestyrelsen godkendte planerne.

6. Orientering fra formanden

VJ's resultatlønskontrakt for sidste skoleår er godkendt, og der er udarbejdet en ny for skoleår 2009-10. Stor ros til VJ for hans indsats ikke mindst ved Campus projektet og i Synergiskolesamarbejdet.

7. Orientering fra forstanderen

VJ orienterede med udgangspunkt i omdelt bilag.

Herudover er den justerede udgave af sygefraværspolitikken, hvor bestyrelsen forslag er indarbejdet behandlet i SU og vedhæftes referatet.

8. Orientering fra det lokale uddannelsesudvalg

Der blev holdt møde mandag den 7. september, hvor bl.a. årsplanen for HG blev præsenteret. Der afholdes møde igen mandag den 7. december.

9. Meddelelser om og fra personalet/eleverne

God start på skoleåret for elever og ansatte – og de nye kolleger er faldet godt til.

Personaleforeningen stod for årets personaletur med farmer tema og årets idrætsdag/ fest for eleverne er også forløbet godt.

Der er startet en ny forhandlingsrunde omkring lokalaftalen.

10. Eventuelt

Næste møde onsdag den 28. oktober 2009 kl. 15.00 – ca. 17.00

Kaj Slot er forhindret

Ref./BM 08.09.09

| | |
|--|---|
|  Jørn Lund Nielsen |  Per Bovién Christensen |
|  Kaj Slot | Bodil Tang Kristensen |
|  Hanne Mathiasen | Finn Møller |
| Anne-Marie Lidegaard |  Mette With Hagensen |
| Elevråds repræsentant | |

Referat af bestyrelsesmødet den 25. marts 2009

1. Velkomst og evt. afbud

Jørn Lund Nielsen (JL) åbnede mødet og bød velkommen..

Specielt velkommen til Mikael H. Hansen, der deltog i stedet for Mette With Hagensen og skolens revisor Erik H. Pedersen (EHP) fra Deloitte.

Afbud fra: Bodil Tang Kristensen, Per Bovién Christensen, Kaj Slot,
Mette With Hagensen

2. Regnskab 2008 (bilag)

JL påpegede, at det oprindelige budget fra december 2007 viste et overskud på kr. 491.000, og det reviderede budget fra august 2008 viste et overskud på kr. 265.000.

Det endelige resultat er et beskedent overskud på kr. 26.065.

Det er fortsat bestyrelsens forventning, at der skal være balance i driften på dagskolen. Og samtidig skal der skabes det nødvendige råderum i forhold til Campus.

Vagn Jørgensen (VJ) gennemgik herefter det udsendte interne regnskab 2008:

De væsentlige afvigelser i det udsendte bilag blev uddybet under gennemgangen.

Lærertilværdningen er steget især på HHX som følge af de øgede krav til undervisning og prøveformer. Og taxametrene dækker stadig ikke de faktiske omkostninger.

Kantinedrift og bygningsdrift indeholder store lønomkostninger, som vi forventer bedre at kunne udnytte efter flytningen til Campus.

EHP gennemgik det udsendte materiale fra Deloitte:

a. Årsrapport 2008:

Årets resultat er et overskud på kr. 26.065.

Revisionspåtegningen er uden forbehold. Hoved- og nøgletal er generelt stabile, og der er samlet set et tilfredsstillende resultat af dagskolens drift.

b. Revisionsprotokollat 2008:

Der er i årets løb lagt vægt på at vurdere skolens rapporteringssystemer, forretningsgange og interne kontroller. Konklusionen er, at forretningsgange og interne kontroller fungerer tilfredsstillende. Forvaltningsrevisionen viser, at der er et pålideligt grundlag for den løbende styring af skolen.

Bestyrelsen godkendte og underskrev årsrapport og protokollatet.

3. Strategi 2009-2012 (bilag)

I forlængelse af vedtægternes §7 gennemgik VJ det udsendte bilag med forslag til langsigtet strategi. Den endelige strategiplan blev godkendt med enkelte justeringer og sendes med referatet.

4. Status campus-projektet (bilag)

Der blev kort orienteret om aftalen for kantinen, hvor vores kantinepersonale flytter med til Campus Varde og overtager opgaven med kantinedrift, når nybyggeriet tages i brug. Personaleansvaret for de ansatte i kantinen forbliver hos Varde Handelsskole og Handelsgymnasium. Der skal nu kigges på de øvrige fælles driftsopgaver.

Valget af konsortium, som skal løse byggeopgaven, forventes at ske i den første uge af maj. Der er nu en positiv afklaring omkring moms på byggeriet.

Bestyrelsen drøftede fremgangsmåde ved det kommende salg af grund og bygninger i Slotsgade og herunder kommunens arbejde med lokalplanen.

5. Orientering fra formanden

JL opfordrede til at gøre noget ud af skolens 125 års jubilæum i oktober 2010. Evt. kunne dette kombineres med en ensretning af skolens logo og markedsføring. På næste møde præsenteres et idekatalog og budget for omkostningerne forbundet hermed.

6. Orientering fra forstanderen

VJ orienterede med udgangspunkt i omdelt bilag.

7. Orientering fra det lokale uddannelsesudvalg

Der er kommet 3 nye medlemmer og der holdes møde i det lokale uddannelsesudvalg den 31. marts 2009.

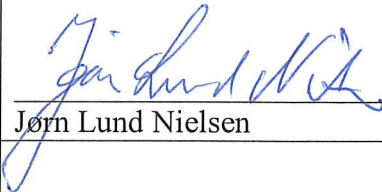
8. Orientering om og fra personalet og eleverne





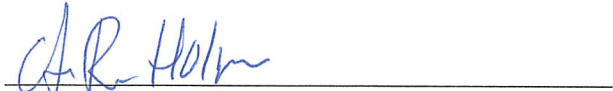
Der er afholdt fredagscafe med et mindre underskud.

9. Eventuelt og næste møde

Næste møde er onsdag den 9. juni kl. 15.00 – ca. kl. 17.00. Der kan blive behov for et ekstra bestyrelse smødet i forbindelse med Campus.

Ref. 25.marts 2009 / Bettina Mogensen

| | |
|---|---------------------------------|
|  _____ Jørn Lund Nielsen | _____ Per Bovién Christensen |
| _____ Kaj Slot | _____ Bodil Tang Kristensen |

| | |
|---|---|
|  Hanne Mathiasen |  Finn Møller |
|  Anne-Marie Lidegaard |  Mette With Hagensen |
|  Anne Rahbek Holm | |

Referat af bestyrelsesmødet den 4. februar 2009

1. Velkomst og evt. afbud

Jørn Lund Nielsen (JL) åbnede mødet og bød velkommen til årets første møde. En særlig velkomst til det nye bestyrelsesmedlem Anne Marie Lidegaard, som er udpeget af Varde Erhvervs- og Turistråd.

Afbud fra: Hanne Mathiasen

2. Skolens nye vedtægter (bilag)

Vedtægterne er nu godkendt i Undervisningsministeriet og trådt i kraft den 1. januar 2009.

3. Beslutning om honorering af bestyrelsens formand og næstformand i 2009 (bilag)

Bestyrelsen skal hvert år beslutte honorarer for det kommende kalenderår. JL og Kaj Slot (KS) forlod mødet, og Finn Møller foreslog kr. 20.000 til formand JL og kr. 10.000 kr. til næstformand KS. Bestyrelsen godkendte denne honorering.

4. Status for og beslutninger om campus-projektet (bilag)

JL og Vagn Jørgensen (VJ) gennemgik med udgangspunkt i bilaget status for campus-projektet. Udbudsmaterialet er udsendt den 23. januar 2009. Forhandlingerne om jordkøb og byggefelter har forsinket projektet cirka 3 måneder i forhold til tidsplanen og dermed rykket den planlagte indflytning til november 2010.

Tilbuddene skal være indleveret senest den 7. april 2009, og det vindende projekt forventes at kunne blive præsenteret den 5. maj 2009. Der skal planlægges en orientering til ansatte og bestyrelser fx på Frisvadvej umiddelbart efter offentliggørelsen.

Der er fortsat usikkerheder omkring finansieringen ved salg af Slotsgade, ligesom indsamlingen til Campus fonden, stort set har været sat i bero pga. de mange usikkerheder omkring projektet. Salget af Slotsgade hænger tæt sammen med Kommuneplanen, der forventes vedtaget inden årsskiftet.

5. Godkendelse af handlingsplan HG (bilag)

Handlingsplanen blev drøftet og bestyrelsen godkendte planen for 2009, som sendes til godkendelse i Undervisningsministeriet.

6. Orientering om administrative fællesskaber/servicecentre (bilag)

VJ orienterede med udgangspunkt i materialet fra Undervisningsministeriet, herunder om de foreløbige drøftelser i forskellige skolesamarbejder. Bestyrelsen drøftede det problematiske i de fortsatte besparelser og centraliseringen.

7. Orientering fra formanden

JL orienterede jf. ovenfor omkring Campus aktiviteterne og regnskabet for 2007, som Undervisningsministeriet nu har godkendt.

8. Orientering fra forstanderen

VJ orienterede med udgangspunkt i det udsendte bilag. Herudover en orientering om gallefesten den 18. april 2009 og en forhåndsorientering om regnskabet for 2008, der tages op på næste bestyrelsesmøde.

9. Orientering fra det lokale uddannelsesudvalg

Næste møde er tirsdag den 31. marts 2009.

10. Orientering om og fra eleverne og personalet

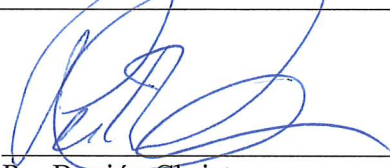
Mette W. Hagensen orienterede om afstemningen i forbindelse med, at medarbejderrepræsentanterne i bestyrelsen har fået stemmeret, hvor Mette blev valgt. Også en kort orientering omkring elevaktiviteter og PR ved indsamlingen til en studietur til USA. Anne R. Holm orienterede omkring tiltag vedr. fredagscaféer i foråret 2009.

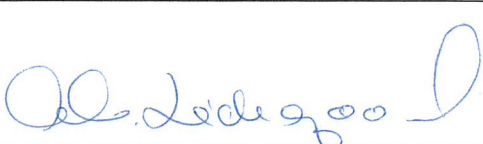

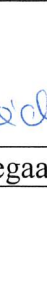
11. Eventuelt

KS spurgte til vores tiltag omkring busruterne i Varde Kommune. VJ orienterede omkring de kontakter, vi har haft i den sammenhæng.

Næste møde er tirsdag den 25. marts 2009 kl. 15.00 – 17.00

Ref./BM 04.02.09

| | |
|--|--|
|  Jørn Lund Nielsen |  Per Bovién Christensen |
|  Kaj Slot |  Bodil Tang Kristensen |
|  Hanne Mathiasen |  Finn Møller |

| | |
|--|---|
|  _____ Anne-Marie Lidegaard |  _____ Mette With Hagensen |
|  _____ Anne Rahbek Holm | |